COMUNE DI POGNO

(Provincia di Novara)

Bilancio Consolidato esercizio 2017

Relazione sulla Gestione e Nota Integrativa

Premessa

Il bilancio consolidato degli enti locali

Con l'entrata in vigore del D.Lgs. 118/2011 (di seguito anche solo 118) la redazione del bilancio consolidato, prima lasciata alla facoltà di ogni singola amministrazione, pur con una graduazione temporale è divenuta obbligatoria per tutti gli enti locali.

La norma di riferimento è l'art. 11 bis il quale, al comma 11, recita: Gli enti di cui all'art. 1, comma 1, redigono il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4.

In relazione alla gradualità di entrata in vigore, per gli enti locali, della contabilità economico patrimoniale armonizzata, il nostro ente (di seguito anche solo capogruppo), redige per la prima volta il bilancio consolidato riferito all'esercizio 2017 applicando quanto previsto dal principio contabile 4.4 allegato al predetto decreto 118 (di seguito anche solo principio).

Come espressamente recita il principio 4.4, il bilancio consolidato è un documento contabile a carattere consuntivo che rappresenta il risultato economico, patrimoniale e finanziario del Gruppo Amministrazione Pubblica (di seguito anche solo Gap) destinato a rappresentare, attraverso un'opportuna eliminazione dei rapporti interni al gruppo, le transazioni effettuate con soggetti esterni al gruppo stesso.

Costituisce quindi lo strumento informativo primario di dati patrimoniali, economici e finanziari del gruppo inteso come unica entità economica distinta dalle singole società o enti componenti il gruppo, che assolve a funzioni di informazione che non possono essere fornite dai bilanci delle singole società o enti.

Secondo il predetto principio 4.4 il bilancio consolidato del gruppo di un'amministrazione pubblica è:

- obbligatorio;
- predisposto in attuazione degli articoli dall'11-bis all'11-quinquies del decreto 118 e di quanto previsto dal principio;

- composto dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dai relativi allegati (relazione sulla gestione consolidata comprensiva della nota integrativa e relazione dell'organo di revisione);
- riferito alla data di chiusura del 31 dicembre di ciascun esercizio;
- predisposto facendo riferimento all'area di consolidamento, individuata dall'ente capogruppo, alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui si riferisce;
- approvato entro il 30 settembre dell'anno successivo a quello di riferimento.

Il Gruppo Amministrazione Pubblica (Gap)

Il principio prevede che gli enti capogruppo, per procedere alla redazione del bilancio consolidato, individuano gli organismi, enti e società che compongono il Gap, come segue:

- 1. *gli organismi strumentali* dell'amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall'articolo 1 comma 2, lettera b) del presente decreto, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo. Rientrano all'interno di tale categoria gli organismi che sebbene dotati di una propria autonomia contabile sono privi di personalità giuridica;
- 2. *gli enti strumentali* dell'amministrazione pubblica capogruppo intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni;
- 2.1 *gli enti strumentali controllati* dell'amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall'art. 11-ter, comma 1, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:
- a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'ente o nell'azienda;
- b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda;
- c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;

- d) ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;
- e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi.

Non sono comprese nel perimetro di consolidamento gli enti e le aziende per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti in liquidazione.

- 2.2 gli enti strumentali partecipati di un'amministrazione pubblica, come definiti dall'articolo 11-ter, comma 2, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al precedente punto 2.
- 3. le società, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal codice civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII (società di capitali), o i gruppi di tali società nelle quali l'amministrazione esercita il controllo o detiene una partecipazione. In presenza di gruppi di società che redigono il bilancio consolidato, rientranti nell'area di consolidamento dell'amministrazione come di seguito descritta, oggetto del consolidamento sarà il bilancio consolidato del gruppo. Non sono comprese nel perimetro di consolidamento le società per le quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono comprese le società in liquidazione;
- 3.1 *le società controllate* dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:
- a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;
- b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si

manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se la società controllata abbia conseguito nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato.

In fase di prima applicazione del decreto, con riferimento agli esercizi 2015 - 2017, non sono considerate le società quotate e quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile. A tal fine, per società quotate si intendono le società emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

3.2 le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.

Entrano, quindi, nel Gap gli organismi, enti e società che rispondono ai predetti requisiti, indipendentemente dalla loro forma giuridica.

Il perimetro (o area) di consolidamento

Il principio prevede che i soggetti compresi nel Gap possono non essere inseriti nell'area di consolidamento nei casi di:

a) *Irrilevanza*, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 10 per cento per gli enti locali e al 5 per cento per le Regioni e le Province autonome rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,
- · patrimonio netto,
- totale dei ricavi caratteristici.

In presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti.

Con riferimento all'esercizio 2018 e successivi sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei predetti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento.

La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento. Si deve evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni di rilievo. Si pensi, ad esempio, al caso limite di un gruppo aziendale composto da un considerevole numero di enti e società, tutte di dimensioni esigue tali da consentirne l'esclusione qualora singolarmente considerate.

Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento.

Al fine di garantire la significatività del bilancio consolidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate. A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

La percentuale di irrilevanza riferita ai "ricavi caratteristici" è determinata rapportando i componenti positivi di reddito che concorrono alla determinazione del valore della produzione dell'ente o società controllata o partecipata al totale dei "A) Componenti positivi della gestione" dell'ente".

In ogni caso, salvo il caso dell'affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata.

b) Impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione del consolidamento per detto motivo sono evidentemente estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (terremoti, alluvioni e altre calamità naturali). Se alle scadenze previste i bilanci dei componenti del gruppo non sono ancora stati approvati, è trasmesso il preconsuntivo o il bilancio predisposto ai fini dell'approvazione".

I soggetti che fanno parte dell'area di consolidamento sono quindi rappresentati da tutti coloro che fanno parte del Gap e per i quali non sono ravvisabili i predetti casi di esclusione.

Metodi di consolidamento

Il metodo di consolidamento utilizzato è indicato nell'elenco contenente i soggetti compresi nell'area di consolidamento a fianco di ognuno di essi, ed è stato determinato in base al contenuto del punto 4.4 del principio 4.4 che recita:

I bilanci della capogruppo e dei componenti del gruppo, rettificati secondo le modalità indicate nei paragrafi precedenti sono aggregati voce per voce, facendo riferimento ai singoli valori contabili, rettificati sommando tra loro i corrispondenti valori dello stato patrimoniale (attivo, passivo e patrimonio netto) e del conto economico (ricavi e proventi, costi e oneri):

- per l'intero importo delle voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate (cd. metodo integrale);
- per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati (cd. metodo proporzionale).

Se l'ente partecipato è una fondazione, la quota di partecipazione è determinata in proporzione alla distribuzione dei diritti di voto nell'organo decisionale, competente a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività della fondazione. La corrispondente quota del risultato economico e del fondo patrimoniale della fondazione è rappresentata nel bilancio consolidato come quota di pertinenza di terzi, sia nello stato patrimoniale che nel conto economico, distintamente da quella della capogruppo, se lo

statuto della fondazione prevede, in caso di estinzione, la devoluzione del patrimonio ad altri soggetti.

Nel caso di applicazione del metodo integrale, nel bilancio consolidato è rappresentata la quota di pertinenza di terzi, sia nello stato patrimoniale che nel conto economico, distintamente da quella della capogruppo.

Relazione sulla gestione

La presente relazione costituisce allegato al bilancio consolidato al 31 dicembre 2017 in ossequio alla previsione di cui al punto 5 del principio contabile 4.4 e comprende l'analisi dei principali elementi ivi contenuti che hanno caratterizzato la gestione del Gruppo.

Trattandosi del primo bilancio consolidato redatto dal vostro ente, la relazione non contiene l'analisi delle variazioni delle poste di bilancio previste dal principio a decorrere dal secondo consolidato.

Il bilancio consolidato del nostro Comune si è chiuso con un utile consolidato di euro 200.379,20 ed il Capitale Netto consolidato al termine dell'esercizio è risultato di euro 5.027.620,19.

Il risultato economico consolidato è generato dall'insieme degli elementi afferenti la gestione caratteristica, finanziaria e straordinaria.

La gestione caratteristica consiste nell'insieme di attività tipiche per le quali il Comune e le società/enti operano e dalle quali conseguono proventi e sostengono costi di produzione; la gestione finanziaria consiste nell'insieme di operazioni legate al reperimento delle risorse finanziarie e ad investimenti finanziari mentre la gestione straordinaria raccoglie l'insieme di operazioni che non sono strettamente correlate alle attività tipiche del Comune e delle società/enti inclusi nel perimetro di consolidamento.

Per effetto del contenuto della riforma introdotta dal D.Lgs. 139/2015, considerata la necessità di redigere il bilancio consolidato secondo lo schema predisposto dall'allegato 11 al D.Lgs. 118/2011, ove necessario sono state contabilizzate le scritture di rettifica occorrenti ad addivenire all'esposizione dei dati come richieste dal predetto modello, riferite in particolar modo, alla riclassificazione delle componenti straordinarie dei proventi ed oneri. Le rettifiche apportate a tal fine sono elencate nella tabella che segue:

Partecipata	Codice all.11	Descrizione conto all.11	Importo e segno	
Consorzio gestione rifiuti medio	EA8	Altri ricavi e proventi diversi	10.139,00	
novarese	L/10	Aut neavi e proventi diversi	10.100,00	
Consorzio gestione rifiuti medio	EB18	Oneri diversi di gestione -33.148,0	-33.148,00	
novarese	LD10	Offerr diversi di gestione	-55.140,00	
Consorzio gestione rifiuti medio	EE24c	Soprawenienze attive e insussistenze del passivo	-8.621,00	
novarese	LLZTO	doprawemenze aurve e madasistenze dei passivo	-0.021,00	
Consorzio gestione rifiuti medio	EE24e	Altri proventi straordinari	-1.518,00	
novarese	LLZŦC	Aut proventi straordinari	-1.516,00	
Consorzio gestione rifiuti medio	Soprawenienze passive e insussistenze dell'attivo	7.148,00		
novarese	LLZJD	ooprawemenze passive e msassistenze den attivo	7.140,00	
Consorzio gestione rifiuti medio	EE25d	Altri oneri straordinari	26.000,00	
novarese	LLZJU	Aut offert sugordinari	20.000,00	
Quadratura			0,00	

Analisi economica della gestione

Il conto economico consolidato, suddiviso nelle predette tipologie delle componenti gestionali, con evidenziato l'impatto dei valori consolidati, si presenta come segue:

Conto Economico esercizio 2017

Voce	Conto Economico Capogruppo	Conto Economico Consolidato	Differenza
Proventi della gestione	1.508.197,42	1.878.249,59	370.052,17
Costi della gestione	1.371.287,96	1.709.067,88	337.779,92
Risultato delle gestione	136.909,46	169.181,71	32.272,25
Proventi ed oneri finanziari	-101.123,61	-102.723,59	-1.599,98
Rettifiche di valore attività finanziarie	0,00	20,83	20,83
Proventi ed oneri straordinari	164.525,39	164.299,91	-225,48
Risultato di esercizio prima delle imposte	200.311,24	230.778,86	30.467,62
Imposte	20.566,46	30.399,66	9.833,20
Utile (+) Perdita (-) di esercizio	179.744,78	200.379,20	20.634,42

La composizione, in valori assoluti ed in termini percentuali, delle diverse tipologie di componenti del risultato economico dell'esercizio, sempre suddivise in base ai tre predetti raggruppamenti, sono evidenziate nei prospetti che seguono.

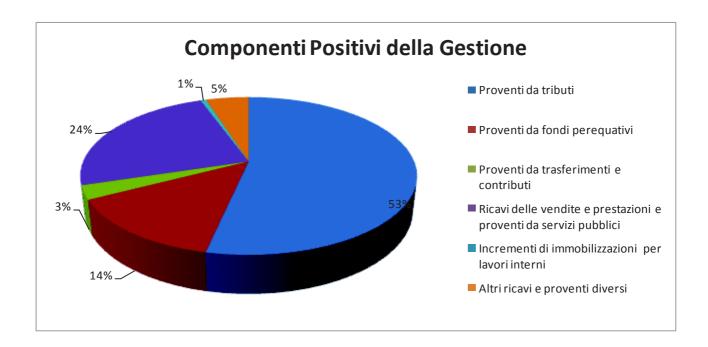
Gestione Caratteristica

La gestione caratteristica viene esposta con analisi autonoma rispetto ai componenti positivi e negativi:

Componenti positivi

Voce	Importo consolidato	incidenza %
Proventi da tributi	1.003.437,21	53,42%
Proventi da fondi perequativi	262.288,79	13,96%
Proventi da trasferimenti e contributi	53.414,15	2,84%
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	455.108,14	24,25%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	11.879,65	0,63%
Altri ricavi e proventi diversi	92.121,65	4,90%
Totale Componenti Positivi della Gestione	1.878.249,59	100,00%

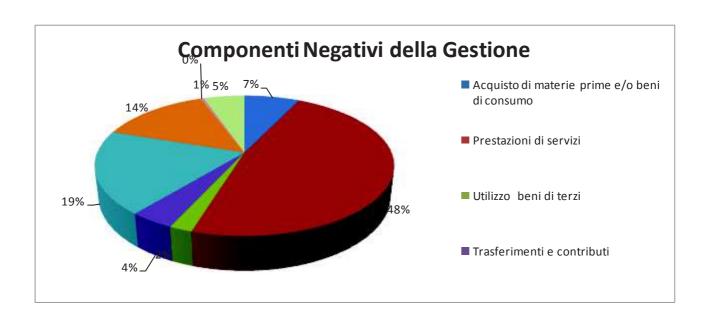
La rappresentazione grafica dell'incidenza delle singole poste è la seguente:



Componenti negativi

Voce	Importo consolidato	incidenza %
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	122.033,16	7,14%
Prestazioni di servizi	814.233,57	47,64%
Utilizzo beni di terzi	36.120,17	2,11%
Trasferimenti e contributi	69.922,03	4,09%
Personale	327.966,61	19,19%
Ammortamenti e svalutazioni	241.275,92	14,12%
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-212,51	-0,01%
Altri accantonamenti	7.164,76	0,42%
Oneri diversi di gestione	90.564,17	5,30%
Totale Componenti Negativi della Gestione	1.709.067,88	100,00%

Il grafico che segue espone in modo visivamente più immediato l'entità delle singole componenti rispetto al totale dei costi di gestione:



Gestione Finanziaria

I proventi ed oneri finanziari sono stati costituiti da:

Proventi ed oneri finanziari

Voce	Importo consolidato
Altri proventi finanziari	2.117,40
Totale proventi finanziari	2.117,40
Interessi ed altri oneri finanziari	104.840,99
Totale Oneri finanziari	104.840,99
Totale proventi e oneri finanziari	-102.723,59

Gestione Straordinaria

Le componenti straordinarie che hanno inciso sul risultato di esercizio sono le seguenti:

Proventi ed oneri straordinari

Voce	Importo consolidato
Proventi da trasferimenti in conto capitale	39.013,00
Soprawenienze attive e insussistenze del passivo	180.982,16
Altri proventi straordinari	14,88
Totale Proventi Straordinari	220.010,04
Soprawenienze passive e insussistenze dell'attivo	55.455,33
Altri oneri straordinari	254,80
Totale Oneri Straordinari	55.710,13
Totale Proventi ed Oneri Straordinari	164.299,91

Lo Stato Patrimoniale consolidato

L'attivo patrimoniale consolidato rappresenta l'insieme delle risorse impiegate nella gestione del Gruppo mentre il passivo consolidato espone l'insieme delle fonti di finanziamento che il Comune e i soggetti consolidati hanno reperito dai soci o da terzi.

Si riporta qui di seguito lo Stato Patrimoniale consolidato, esposto per macrovoci, con l'indicazione dell'impatto del consolidamento dei conti rispetto alla situazione dell'amministrazione capogruppo.

Stato Patrimoniale al 31.12.2017

<u>Attivo</u>

Voce	Attivo Capogruppo	Attivo Consolidato	Differenza
Immobilizzazioni immateriali	803,68	14.478,66	13.674,98
Immobilizzazioni materiali	7.203.174,01	7.606.137,99	402.963,98
Immobilizzazioni Finanziarie	24.377,44	6.915,94	-17.461,50
Totale Immobilizzazioni	7.228.355,13	7.627.532,59	399.177,46
Rimanenze		4.706,82	4.706,82
Crediti	695.725,08	852.577,13	156.852,05
Disponibilità liquide	228.539,51	317.254,00	88.714,49
Totale attivo circolante	924.264,59	1.174.537,95	250.273,36
Totale ratei e risconti attivi	0,00	1.370,52	1.370,52
Totale dell'attivo	8.152.619,72	8.803.441,06	650.821,34

Passivo

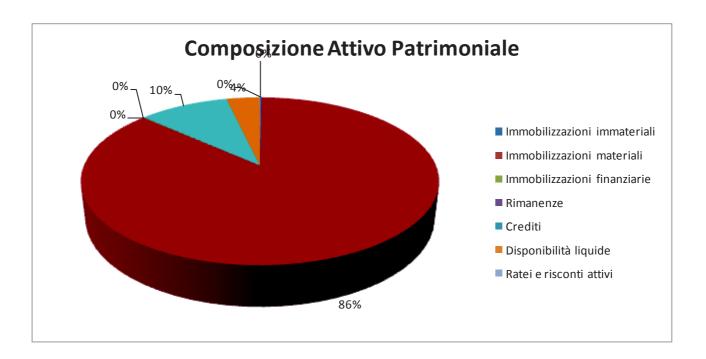
Voce	Passivo e Netto Capogruppo	Passivo e Netto Consolidato	Differenza
Patrimonio netto	5.006.985,77	5.027.620,19	20.634,42
Fondo per rischi e oneri	7.313,75	239.777,78	232.464,03
Fondo T.f.r.	0,00	8.830,69	8.830,69
Debiti	2.856.314,40	3.146.455,93	290.141,53
Ratei e risconti e contributi agli investimenti	282.005,80	380.756,47	98.750,67
Totale del passivo	8.152.619,72	8.803.441,06	650.821,34

L'incidenza delle singole voci, sia in termini assoluti che in valori percentuali, sui valori complessivi dello Stato Patrimoniale consolidato è esposta nei prospetti che seguono:

<u>Attivo</u>

Voce	Attivo Consolidato	incidenza %
lmmobilizzazioni immateriali	14.478,66	0,16%
Immobilizzazioni materiali	7.606.137,99	86,41%
Immobilizzazioni finanziarie	6.915,94	0,08%
Rimanenze	4.706,82	0,05%
Crediti	852.577,13	9,68%
Disponibilità liquide	317.254,00	3,60%
Ratei e risconti attivi	1.370,52	0,02%
Totale dell'attivo	8.803.441,06	100,00%

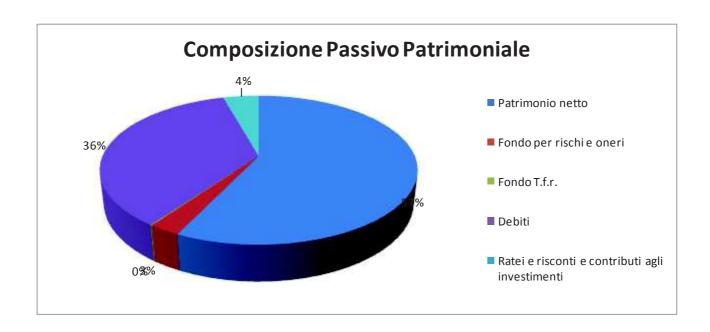
Di seguito si evidenzia a livello grafico l'entità delle poste rispetto all'ammontare complessivo dell'attivo patrimoniale:



Passivo

Voce	Passivo Consolidato	incidenza %
Patrimonio netto	5.027.620,19	57,11%
Fondo per rischi e oneri	239.777,78	2,72%
Fondo T.f.r.	8.830,69	0,10%
Debiti	3.146.455,93	35,74%
Ratei e risconti e contributi agli investimenti	380.756,47	4,33%
Totale del passivo	8.803.441,06	100,00%

La rappresentazione grafica delle componenti del passivo del gruppo, ove può rilevarsi l'entità del netto patrimoniale rispetto al totale, è esposta qui di seguito:



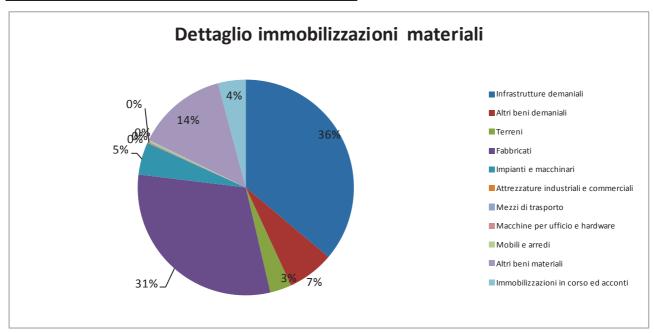
Le variazioni intervenute nelle immobilizzazioni materiali sono dettagliatamente riportate nel seguente prospetto:

Variazioni delle Immobilizzazioni Materiali

Voce	Consolidato attuale	Incidenza %
Infrastrutture demaniali	2.748.571,47	36,14%
Altri beni demaniali	532.430,57	7,00%
Terreni	243.785,69	3,21%
Fabbricati	2.325.657,67	30,57%
Impianti e macchinari	368.820,06	4,85%
Attrezzature industriali e commerciali	7.675,38	0,10%
Mezzi di trasporto	13.079,94	0,17%
Macchine per ufficio e hardware	805,94	0,01%
Mobili e arredi	17.544,85	0,23%
Altri beni materiali	1.032.477,41	13,57%
Immobilizzazioni in corso ed acconti	315.289,01	4,15%
Totale delle Immobilizzazioni	7.606.137,99	100,00%

L'esposizione grafica delle componenti che costituiscono le Immobilizzazioni Materiali del presente bilancio consolidato è esposta nel grafico riportato qui di seguito:

Composizione delle Immobilizzazioni Materiali



Nota Integrativa

<u>Presupposti normativi e di prassi</u>

Il bilancio consolidato degli enti locali è disciplinato dal D.Lgs. 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5.5.2009, n. 42", articoli da 11-bis a 11-quinquies e allegato 4/4 al medesimo decreto ad oggetto "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato".

Inoltre, come previsto al punto 6 del Principio contabile applicato, per quanto non specificatamente previsto nel D.Lgs. 118/2011 o nello stesso principio, si sono presi a riferimento i Principi contabili generali civilistici e quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), in particolare il Principio contabile n. 17 "Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto", approvato nell'agosto 2014.

In sintesi, la normativa richiamata prevede che:

gli Enti redigano il bilancio consolidato con i propri Enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, che costituiscono il "Gruppo dell'Amministrazione pubblica";

al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli Enti capogruppo sono tenuti a predisporre due distinti elenchi concernenti: il primo gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica ed il secondo gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

Composizione del Gruppo Amministrazione Pubblica

Il Gruppo amministrazione pubblica del nostro Comune, riferito al 31 dicembre 2017, è composto, oltre che dal nostro Ente capogruppo, dai seguenti soggetti:

Gruppo Amministrazione Pubblica (Gap)

Partecipata	Diretta Indiretta	Soggetto che vi partecipa (solo indirette)	% partecipazio ne	Classificazione GAP	Motivo esclusione dall'area (eventuale)
Acqua Novara VCO Spa	D		0,30%	Società partecipata	
Cons.intercom.per la gesti.dei serv.socio assisten	D		0,02%	Ente Strumentale partecipato	Quota di partecipazione < 1% senza affidamento diretto di servizi
Consorzio case di vacanze dei comuni Novaresi	D			Ente Strumentale partecipato	Quota di partecipazione < 1% senza affidamento diretto di servizi
Consorzio gestione rifiuti medio novarese	D		0,98%	Ente Strumentale partecipato	

Perimetro di consolidamento

Nel prospetto che segue sono elencati i soggetti rientrati dell'area di consolidamento e, quindi, compresi nel bilancio consolidato:

Area di Consolidamento

Partecipata	Sede	Metodo di consolidamento	Capitale Sociale	% partecipazione
Acqua Novara VCO Spa	VIA LEONARDO TRIGGIANI N.9 NOVARA (NO)	Proporzionale	7.839.567,00	0,30%
Consorzio gestione rifiuti medio novarese	CORSO SEMPIONE 27 - 28021 BORGOMANERO (NO)	Proporzionale	100,00	0,98%

Per ognuno dei soggetti consolidati, si riporta qui di seguito il relativo oggetto sociale:

Acqua Novara VCO Spa

La societa' ha per oggetto la gestione del servizio idrico integrato in tutte le sue fasi nell'ato n. 1.

Potra' inoltre compiere tutte quelle operazioni mobiliari ed immobiliari, finanziarie, commerciali e qualsiasi altra operazione in genere ritenuta utile o comunque opportuna per il conseguimento degli scopi sociali, compreso il rilascio di avalli, fideiussioni e concessioni di ipoteche nell'interesse della societa', anche partecipando od associandosi in qualunque forma ad altre imprese o societa', purche' tali operazioni non rientrino tra quelle che la legge riserva agli intermediari abilitati "ex lege" o a quelli abilitati dal ministro del tesoro, ne' tra quelle che la legge riserva alle societa' di intermediazione mobiliare.

Consorzio gestione rifiuti medio novarese

- 1. Il consorzio di bacino ha personalita' giuridica di diritto pubblico.
- 2. Il consorzio obbligatorio svolge tutte le funzioni di governo di bacino relative al servizio dei rifiuti urbani previste dalle leggi nazionali e regionali, in conformita' alla disciplina di settore, al piano regionale e al programma provinciale di gestione dei rifiuti.

Il percorso per la predisposizione del consolidato

Come già ricordato l'art. 11-bis del D.Lgs. 118/2011 prevede che le amministrazioni debbano adottare comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4 al citato decreto.

Gli schemi di bilancio consolidato sono previsti dall'Allegato 11 del D.Lgs. 118/2011.

Il percorso di predisposizione del Bilancio consolidato del Gruppo ha preso avvio dalla deliberazione della Giunta comunale in cui, sulla base delle disposizioni del D.Lgs. 118/2011, sono stati individuati gli enti appartenenti al gruppo, nonchè quelli ricompresi nel perimetro di consolidamento e sono state approvate le linee guida previste per la redazione del bilancio consolidato, al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo medesimo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni di dettaglio riguardanti le operazioni infragruppo (crediti e debiti, proventi e oneri, utili e perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra i componenti del gruppo).

Gli organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento hanno quindi trasmesso i dati relativi alle operazioni infragruppo, il cui impatto verrà ripreso ed approfondito nel prosieguo della presente relazione ove sono riportate dettagliatamente.

Criteri di valutazione

Il principio, al punto 4.1, prevede che nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non sono tra loro uniformi, pur se corretti, l'uniformità è ottenuta apportando a tali bilanci opportune rettifiche in sede di consolidamento ed evidenzia che è accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base».

Rispetto all'indicazione sopra riportata, questa Amministrazione ha ritenuto opportuno, al di fuori delle operazioni di rettifica eventualmente operate e descritte nel prosieguo del presente documento, mantenere i criteri di valutazione adottati da ciascun soggetto di ricompreso nel perimetro consolidamento. in considerazione dell'elevata differenziazione operativa dei componenti del gruppo e del rischio che, applicando criteri di valutazione comuni, si perdessero le caratteristiche economiche dei singoli soggetti appartenenti al gruppo stesso. Si ritiene infatti che le differenze dei principi contabili utilizzati dagli organismi del perimetro non siano tali da rendere necessaria l'effettuazione di apposite scritture di rettifica.

Le rettifiche e le operazioni infragruppo

Le operazioni di rettifica ed elisione di quelle afferenti l'eliminazione del valore delle partecipazioni possono sostanzialmente suddividersi come segue:

I. Elisione di partite reciproche e del valore delle partecipazioni

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato, il bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Locale, deve includere soltanto le operazioni che gli enti partecipanti al consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che lo stesso deve riflettere la situazione

economico-patrimoniale e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Nella fase di consolidamento dei bilanci dei diversi organismi ricompresi nel perimetro, si è pertanto proceduto ad eliminare le operazioni e i saldi reciproci intervenuti tra gli stessi organismi, al fine di riportare nelle poste del bilancio consolidato, i valori effettivamente generati dai rapporti con soggetti estranei al Gruppo.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili ha visto il ruolo attivo del Comune, in quanto capogruppo, nel rapportarsi con i singoli organismi partecipati, al fine di reperire le informazioni utili per ricostruire le suddette operazioni ed appostare le scritture di rettifica.

La corretta procedura di eliminazione dei dati contabili riconducibili ad operazioni infragruppo presupporrebbe l'equivalenza delle poste registrate dalle controparti; tale presupposto, in genere riscontrabile nell'ambito delle procedure di consolidamento riguardanti organismi operanti esclusivamente secondo regole e principi civilistici, non si riscontra con la stessa frequenza, nell'ambito del consolidamento dei conti tra enti locali ed organismi di diritto privato.

In tale contesto, emergono disallineamenti "tecnici" dovuti alle diverse caratteristiche dei sistemi contabili adottati dalle parti in causa; nell'ambito degli enti locali, il sistema di scritture in partita doppia, posto dalla legge alla base della predisposizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico da consolidare con quelli degli altri organismi partecipati, è logicamente ed inderogabilmente condizionato dai criteri che governano le rilevazioni in contabilità finanziaria, cioè del sistema contabile fondamentale dal quale debbono essere obbligatoriamente attinti i dati della contabilità economico patrimoniale, caratterizzato dall'applicazione del principio della competenza finanziaria potenziata.

L'identificazione delle operazioni infragruppo è stata effettuata sulla base dei bilanci e delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo sia con il bilancio che successivamente.

In sintesi, i passaggi operativi sono stati i seguenti:

1. individuazione delle operazioni avvenute nell'esercizio distinte per tipologia: rapporti finanziari di debito/credito, acquisto/vendita di beni e servizi, operazioni relative ad immobilizzazioni, pagamento di dividendi, trasferimenti in conto capitale e di parte corrente, ecc.;

- 2. individuazione delle modalità di contabilizzazione delle operazioni verificatesi all'interno del gruppo (esempio: voce di ricavo rilevata dalla società controllata, collegata ad una voce di costo per trasferimento di parte corrente da parte del Comune);
- 3. verifica della corrispondenza dei saldi reciproci e individuazione degli eventuali disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi;
- 4. sistemazione contabile dei disallineamenti tenendo conto delle risultanze delle scritture di rettifica apportate al bilancio consolidato dell'esercizio precedente.

Si precisa che nel caso di operazioni oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione, ai sensi di quanto prevede il principio al punto 4.2. Ad esempio l'iva indetraibile pagata dal Comune ai componenti del Gruppo (per i quali invece l'Iva risulta detraibile), non è stata oggetto di eliminazione e rientra tra i costi del conto economico consolidato.

Vi è inoltre da considerare che i valori delle partecipazioni delle società controllate iscritti nello Stato Patrimoniale delle capogruppo al 31.12.2017 (allorquando sono state valutate con il criterio della quota parte del netto patrimoniale) sono state calcolare sulla base dell'ultimo bilancio chiuso alla data di riferimento del rendiconto stesso (e, quindi, sul del bilancio dell'esercizio precedente a quello che è confluito nel presente bilancio consolidato), con la conseguenza che la differenza fra le quote dei due netti costituisce una rettifica rilevante ai fini della determinazione del risultato di consolidamento.

Nel prospetto che segue, per ogni soggetto partecipante al consolidamento, vengono indicate le rettifiche apportate alle singole voci previste dall'allegato 11 per effetto dell'elisione delle operazioni infragruppo con il relativo segno contabile (+ movimento dare, - movimento avere):

Dettaglio delle elisioni delle poste reciproche e del valore delle partecipazioni

Capogruppo / Partecipata	Voce Allegato 11	Descizione dell'operazione	Importo della rettifica	Importo originario	% di consol.
Acqua Novara VCO	Ricavi e proventi dalla	elisione costi / ricavi	3,71	1.238,24	0,30%
Spa	prestazione di servizi		, ,		
Capogruppo	Prestazioni di servizi	elisione costi / ricavi	-3,71	1.238,24	0,30%
Capogruppo	Debiti verso fornitori	elisione debiti / crediti	0,31	102,12	0,30%
Acqua Novara VCO Spa	Crediti verso clienti ed utenti	elisione debiti / crediti	-0,31	102,12	0,30%
Acqua Novara VCO Spa	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	elisione costi / ricavi	2,56	852,06	0,30%
Capogruppo	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	elisione costi / ricavi	-2,56	852,06	0,30%
Capogruppo	Debiti verso fornitori	elisione debiti / crediti	3,19	1.062,73	0,30%
Acqua Novara VCO Spa	Crediti verso clienti ed utenti		-3,19	1.062,73	0,30%
Capogruppo	Altri ricavi e proventi diversi	elisione costi / ricavi	114,17	38.058,25	0,30%
Acqua Novara VCO Spa	Interessi passivi	elisione costi / ricavi	-114,17	38.058,25	0,30%
Acqua Novara VCO Spa	Debiti verso fornitori	elisione debiti / crediti	139,29	46.431,06	0,30%
Capogruppo	Crediti verso clienti ed utenti	elisione debiti / crediti	-139,29	46.431,06	0,30%
Capogruppo	Proventi da trasferimenti correnti	elisione costi / ricavi	76,12	25.372,44	0,30%
Acqua Novara VCO Spa	Interessi passivi	elisione costi / ricavi	-76,12	25.372,44	0,30%
Acqua Novara VCO Spa	Debiti verso fornitori	elisione debiti / crediti	92,86	30.954,38	0,30%
Capogruppo	Crediti verso clienti ed utenti	elisione debiti / crediti	-92,86	30.954,38	0,30%
Consorzio gestione rifiuti medio novarese	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	elisione costi / ricavi	923,27	94.211,68	0,98%
Capogruppo	Prestazioni di servizi	elisione costi / ricavi	-923,27	94.211,68	0,98%
Capogruppo	Debiti verso fornitori	elisione debiti / crediti	226,19	23.080,35	0,98%
Consorzio gestione rifiuti medio novarese	Crediti verso clienti ed utenti	elisione debiti / crediti	-226,19	23.080,35	0,98%
Acqua Novara VCO Spa	Fondo di dotazione	Elisione quota di netto - Fondo di dotazione	23.518,70	7.839.567,00	0,30%
Acqua Novara VCO Spa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	Elisione quota di netto - Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	204.985,25	68.328.415,00	0,30%
Capogruppo	Partecipazioni in altri soggetti	Elisione valore partecipazione Capogruppo	-23.861,00	23.861,00	0,00%
Consorzio gestione rifiuti medio novarese	Fondo di dotazione	Elisione quota di netto - Fondo di dotazione	671,93	68.564,00	0,98%
Consorzio gestione rifiuti medio novarese	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	Elisione quota di netto - Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	5.879,03	599.901,00	0,98%
Capogruppo	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	Rilevazione risultato consolidamento	-211.193,91	0,00	0,00%

II. Rilevazione delle poste straordinarie

Nel prospetto che segue sono evidenziate le registrazioni effettuate al fine di reimputare, in base alla classificazione prevista dall'allegato 11, le componenti straordinarie che, per effetto delle norme civilistiche applicabili nell'esercizio che stiamo commentando, erano confluite fra i costi e ricavi correnti.

Dettaglio reimputazioni poste straordinarie

Partecipata	Codice all.11	Descrizione conto all.11	Importo e segno
Consorzio gestione rifiuti medio	EA8	Altri ricavi e proventi diversi	10.139,00
novarese	LAO	Aut neavi e proventi diversi	10.139,00
Consorzio gestione rifiuti medio	EB18	Oneri diversi di gestione	-33.148,00
novarese	LDTO	Offer diversi di gestorie	-55.140,00
Consorzio gestione rifiuti medio	EE24c	Soprawenienze attive e insussistenze del passivo	-8.621,00
novarese	LLZTC	doprawemenze aurve e madasistenze dei passivo	-0.021,00
Consorzio gestione rifiuti medio	EE24e	Altri proventi straordinari	-1.518,00
novarese	LLZTC	Aut proventi straoraman	-1.510,00
Consorzio gestione rifiuti medio	EE25b	Soprawenienze passive e insussistenze dell'attivo	7.148,00
novarese	LLZOD	Copia vienienzo pacone e inicacciotenzo den atavo	7.140,00
Consorzio gestione rifiuti medio	EE25d	Altri oneri straordinari	26.000,00
novarese	LL200	Aut offer Sudoruman	20.000,00
Quadratura			0,00

La differenza di consolidamento

Nel bilancio consolidato del Comune i valori delle società partecipate sono confluiti proquota in proporzione alla percentuale posseduta. I valori delle società controllate sono confluiti nel bilancio consolidato per il loro intero importo, con evidenziazione delle quote di patrimonio netto e di risultato di esercizio di pertinenza di terzi, distintamente da quelle del gruppo.

In base a quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17, per la redazione del bilancio consolidato è necessario determinare l'ammontare e la natura della differenza tra il valore della partecipazione risultante dal bilancio della consolidante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto della controllata alla data di acquisto della partecipazione medesima.

In sede di consolidamento l'eliminazione del valore delle partecipazioni consolidate in contropartita delle corrispondenti frazioni del patrimonio netto di queste consiste nella sostituzione del valore della corrispondente voce di bilancio con le attività e passività di ciascuna delle imprese consolidate. Per effetto di tale eliminazione si determina la differenza di annullamento.

La differenza da annullamento rappresenta, quindi, la differenza tra il valore della partecipazione iscritto nel bilancio d'esercizio della controllante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata.

Il Principio contabile OIC n. 17 raccomanda che la data del consolidamento coincida con la data di acquisizione del controllo in quanto tecnicamente più corretta. È tuttavia accettabile, sempre secondo il Principio n. 17, utilizzare la data in cui l'organismo

partecipato è incluso per la prima volta nel consolidamento, stante l'esplicito richiamo a tale momento fatto dal primo comma dell'articolo 33. Tale ultimo caso è quello impiegato per determinare la differenza di consolidamento in quanto risulta complesso ed impraticabile risalire al valore delle quote di patrimonio netto delle partecipate alle rispettive date di acquisto da parte dell'ente.

Per quanto riguarda il valore della differenza di consolidamento, si è in presenza di una differenza iniziale positiva da annullamento quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è superiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata, alla data di acquisto della partecipazione medesima.

Si è invece in presenza di una differenza iniziale negativa da annullamento quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è inferiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata, alla data di acquisto della partecipazione medesima.

Come ammesso dai principi contabili richiamati, ai fini della determinazione della differenza di consolidamento, l'ente ha posto a confronto i valori con cui ha iscritto nel proprio Stato Patrimoniale 2017 le partecipazioni nelle società e negli enti ricompresi nel perimetro di consolidamento, con il valore del loro patrimonio netto corrente; la sommatoria di tali ultimi valori è risultata non coincidente rispetto al valore di iscrizione delle quote di partecipazione nell'Attivo patrimoniale del Bilancio dell'ente, determinando una differenza di consolidamento, iscritta tra le riserve del Patrimonio netto consolidato, secondo quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17.

La differenza di consolidamento dovuta al coacervo delle registrazioni sopra dettagliatamente esposte è risultata positiva per euro 211.193,91 ed è stata iscritta nel Fondo di Consolidamento.

Composizione delle poste del bilancio consolidato

Anche al fine di fornire sempre maggiori informazioni, nei prospetti che seguono sono rappresentate le componenti che hanno contribuito alle determinazione delle poste iscritte nel bilancio consolidato.

In considerazione della notevole mole di dati da rappresentare e per consentirne una migliore lettura, abbiamo ritenuto opportuno suddividere le informazioni nei seguenti blocchi, tralasciando per la sua esiguità di dettagliare la voce A dell'attivo patrimoniale relativa ai crediti verso la pubblica amministrazione per la partecipazione al fondo di dotazione:

Stato Patrimoniale

Stato Patrimoniale - Attivo - Immobilizzazioni

STATO PATRIMONALE (ATTIVO)	Capogruppo	Acqua Novara VCO Spa	Consorzio gestione rifiuti medio novarese	Consolidato
B) IMMOBILIZZAZIONI				
Immobilizzazioni immateriali				
costi di impianto e di ampliamento	0,00	563,78	0,00	563,78
costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00	0,00	0,00
diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	0,00	5.728,52	0,00	5.728,52
concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00	0,00	0,00
avviamento	0,00	5.692,14	0,00	5.692,14
immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
altre	803,68	1.657,20	33,34	2.494,22
Totale immobilizzazioni immateriali	803,68	13.641,64	33,34	14.478,66
Immobilizzazioni materiali				
Beni demaniali	3.281.002,04	0,00	0,00	3.281.002,04
Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00
Fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00
Infrastrutture	2.748.571,47	0,00	0,00	2.748.571,47
Altri beni demaniali	532.430,57	0,00	0,00	532.430,57
Altre immobilizzazioni materiali	3.620.852,79	387.482,20	1.511,95	4.009.846,94
Terreni	243.785,69	0,00	0,00	243.785.69
di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
Fabbricati	2.308.762,57	16.895,10	0,00	2.325.657,67
di cui in leasing finanziario	0,00	367.368,12	1.451,94	368.820,06
Impianti e macchinari	-,			0,00
di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
Attrezzature industriali e commerciali	5.770,05	1.905,33	0,00	7.675,38
Mezzi di trasporto	13.079,94	0,00	0,00	13.079,94
Macchine per ufficio e hardware	805,94	0,00	0,00	805,94
Mobili e arredi	17.544,85	0,00	0,00	17.544,85
Infrastrutture	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri beni materiali	1.031.103,75	1.313,65	60,01	1.032.477,41
Immobilizzazioni in corso ed acconti	301.319,18	13.969,83	0,00	315.289,01
Totale immobilizzazioni materiali	7.203.174,01	401.452,03	1.511,95	7.606.137,99
Immobilizzazioni Finanziarie				
Partecipazioni in	516,44	15,00	1.470,00	2.001,44
imprese controllate	0,00	0,00	1.470,00	1.470,00
imprese controllate imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
altri soggetti	516,44	15,00	0,00	531,44
Crediti verso	0,00	4.914,50	0,00	4.914,50
altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
imprese controllate imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00			4.914,50
altri soggetti Altri titoli	0,00	4.914,50 0,00	0,00 0,00	4.914,50 0,00
Totale immobilizzazioni finanziarie	516,44	4.929,50	1.470,00	6.915,94
Totale Illinoonizzazioni illianiziarie	516,44	4.929,50	1.470,00	6.915,94
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	7.204.494,13	420.023,17	3.015,29	7.627.532,59

Stato Patrimoniale - Attivo - Attivo circolante

STATO PATRIMONALE (ATTIVO)	Capogruppo	Acqua Novara VCO Spa	Consorzio gestione rifiuti medio novarese	Consolidato
C) ATTIVO CIRCOLANTE				
<u>Rimanenze</u>	0,00	4.706,82	0,00	4.706,82
Totale rimanenze	0,00	4.706,82	0,00	4.706,82
<u>Crediti</u>				
Crediti di natura tributaria	289.588,93	0,00	0,00	289.588,93
Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri crediti da tributi	289.588,93	0,00	0,00	289.588,93
Crediti da Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00	0,00
Crediti per trasferimenti e contributi	173.576,23	0,00	0,00	173.576,23
verso amministrazioni pubbliche	143.347,23	0,00	0,00	143.347,23
imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
imprese partecipate	30.229,00	0,00	0,00	30.229,00
verso altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00
Verso clienti ed utenti	67.960,10	73.862,83	51.559,11	193.382,04
Altri Crediti	164.367,67	29.617,98	2.044,28	196.029,93
verso l'erario	0,00	23.016,39	436,31	23.452,70
per attività svolta per c/terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
altri	164.367,67	6.601,59	1.607,97	172.577,23
Totale crediti	695.492,93	103.480,81	53.603,39	852.577,13
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi				
Partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri titoli	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00	0,00	0,00
Disponibilità liquide				
Conto di tesoreria	228.539,51	0,00	0,00	228.539,51
Istituto tesoriere	228.539,51	0,00	0,00	228.539,51
presso Banca d'Italia	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri depositi bancari e postali	0,00	66.279,92	22.402,41	88.682,33
Denaro e valori in cassa	0,00	26,88	5,28	32,16
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale disponibilità liquide	228.539,51	66.306,80	22.407,69	317.254,00
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	924.032,44	174.494,43	76.011,08	1.174.537,95

Stato Patrimoniale - Attivo - Ratei e Risconti

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	Capogruppo	Acqua Novara VCO Spa	Consorzio gestione rifiuti medio novarese	Consolidato
D) RATEI E RISCONTI				
Ratei attivi	0,00	0,00	71,11	71,11
Risconti attivi	0,00	447,51	851,90	1.299,41
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	0,00	447,51	923,01	1.370,52

<u>Stato Patrimoniale - Passivo - Patrimonio Netto</u>

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	Capogruppo	Acqua Novara VCO Spa	Consorzio gestione rifiuti medio novarese	Consolidato
A) PATRIMONIO NETTO				
Fondo di dotazione	-1.034.480,96	0,00	0,00	-1.034.480,96
Riserve	5.861.721,95	0,00	0,00	5.861.721,95
da risultato economico di esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00
da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
da permessi di costruire	0,00	0,00	0,00	0,00
Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	5.861.721,95	0,00	0,00	5.861.721,95
Altre riserve indisponibili	0,00	0,00	0,00	0,00
Risultato economico dell'esercizio	179.744,78	20.626,53	7,89	200.379,20
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	5.006.985,77	20.626,53	7,89	5.027.620,19

Stato Patrimoniale - Passivo - Fondi per rischi e oneri

STATO PATRIMONALE (PASSIVO)	Capogruppo	Acqua Novara VCO Spa	Consorzio gestione rifiuti medio novarese	Consolidato
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
per trattamento di quiescenza	0,00	0,00	0,00	0,00
per imposte	0,00	0,00	0,00	0,00
altri	7.313,75	7.359,34	13.910,78	28.583,87
fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	211.193,91	0,00	0,00	211.193,91
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	218.507,66	7.359,34	13.910,78	239.777,78
C) T.F.R.	0,00	7.023,25	1.807,44	8.830,69
TOTALE T.F.R. (C)	0,00	7.023,25	1.807,44	8.830,69

Stato Patrimoniale - Passivo - Debiti

STATO PATRIMONALE (PASSIVO)	Capogruppo	Acqua Novara VCO Spa	Consorzio gestione rifiuti medio novarese	Consolidato
D) DEBITI				
Debiti da finanziamento	2.232.638,11	137.574,86	3.553,52	2.373.766,49
prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00
v/altre amministrazioni pubbliche	26.027,62	0,00	0,00	26.027,62
verso banche e tesoriere	0,00	127.073,36	3.553,52	130.626,88
verso altri finanziatori	2.206.610,49	10.501,50	0,00	2.217.111,99
Debiti verso fornitori	333.099,69	87.044,98	29.433,13	449.577,80
Acconti	0,00	1.104,79	0,00	1.104,79
Debiti per trasferimenti e contributi	25.706,13	0,00	0,00	25.706,13
enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
altre amministrazioni pubbliche	25.706,13	0,00	0,00	25.706,13
imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00
altri debiti	264.640,78	17.537,23	14.122,71	296.300,72
tributari	4.500,64	1.039,88	130,71	5.671,23
verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	234,95	1.866,43	113,83	2.215,21
per attività svolta per c/terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
altri	259.905,19	14.630,92	13.878,17	288.414,28
TOTALE DEBITI (D)	2.856.084,71	243.261,86	47.109,36	3.146.455,93

Stato Patrimoniale - Passivo - Ratei e Risconti e Contributi agli investimenti

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	Capogruppo	Acqua Novara VCO Spa	Consorzio gestione rifiuti medio novarese	Consolidato
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
Ratei passivi	0,00	27,74	209,84	237,58
Risconti passivi	282.005,80	87.933,77	10.579,32	380.518,89
Contributi agli investimenti	282.005,80	0,00	0,00	282.005,80
da altre amministrazioni pubbliche	282.005,80	0,00	0,00	282.005,80
da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00
Concessioni pluriennali	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri risconti passivi	0,00	87.933,77	10.579,32	98.513,09
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	282.005,80	87.961,51	10.789,16	380.756,47

Di seguito vengono fornite le stesse informazioni afferenti il conto economico, precisando che le poste diverse dai proventi e costi della gestione sono state ricomprese in un unico prospetto:

Conto Economico

Conto Economico - Componenti positivi della gestione

CONTO ECONOMICO - RICAVI	Capogruppo	Acqua Novara VCO Spa	Consorzio gestione rifiuti medio novarese	Consolidato
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE				
Proventi da tributi	1.003.437,21	0,00	0,00	1.003.437,21
Proventi da fondi perequativi	262.288,79	0,00	0,00	262.288,79
Proventi da trasferimenti e contributi	53.414,15	0,00	0,00	53.414,15
Proventi da trasferimenti correnti	46.719,88	0,00	0,00	46.719,88
Quota annuale contributi agli investimenti	6.694,27	0,00	0,00	6.694,27
Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	107.268,89	191.869,32	155.969,93	455.108,14
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	31.687,80	0,00	0,00	31.687,80
Ricavi della vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	75.581,09	191.869,32	155.969,93	423.420,34
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00	0,00	0,00
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
Incrementi immobilizzazioni per lavori int.	0,00	11.879,65	0,00	11.879,65
Altri ricavi e proventi diversi	81.598,09	6.913,85	3.609,71	92.121,65
TOTALE COMPONENTI POSITIVI GESTIONE	1.508.007,13	210.662,82	159.579,64	1.878.249,59

Conto Economico - Componenti negativi della gestione

CONTO ECONOMICO - COSTI GESTIONE	Capogruppo	Acqua Novara VCO Spa	Consorzio gestione rifiuti medio novarese	Consolidato
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE				
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	106.861,35	11.781,63	3.390,18	122.033,16
Prestazioni di servizi	607.089,52	57.372,64	149.771,41	814.233,57
Utilizzo beni di terzi	15.500,00	20.444,08	176,09	36.120,17
Trasferimenti e contributi	69.922,03	0,00	0,00	69.922,03
Trasferimenti correnti	69.922,03	0,00	0,00	69.922,03
Contributi agli investimenti ad Amm.pubb.	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi agli investimenti ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00
Personale	281.532,93	43.077,12	3.356,56	327.966,61
Ammortamenti e svalutazioni	195.697,49	45.206,23	372,20	241.275,92
Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali	178,96	3.356,95	10,91	3.546,82
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	195.518,53	40.340,53	361,29	236.220,35
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
Svalutazione dei crediti	0,00	1.508,75	0,00	1.508,75
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	-212,51	0,00	-212,51
Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri accantonamenti	5.361,56	0,00	1.803,20	7.164,76
Oneri diversi di gestione	88.393,54	1.646,08	524,55	90.564,17
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	1.370.358,42	179.315,27	159.394,19	1.709.067,88

Conto Economico - Altre poste

CONTO ECONOMICO - ALTRE POSTE	Capogruppo	Acqua Novara VCO Spa	Consorzio gestione rifiuti medio novarese	Consolidato
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
Proventi finanziari				0,00
Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
da società controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
da società partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri proventi finanziari	0,49	2.041,68	75,23	2.117,40
Totale proventi finanziari	0,49	2.041,68	75,23	2.117,40
Oneri finanziari				0,00
Interessi ed altri oneri finanziari	101.124,10	3.536,38	180,51	104.840,99
Interessi passivi	101.124,10	3.536,38	180,51	105.031,28
Altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale oneri finanziari	101.124,10	3.536,38	180,51	104.840,99
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-101.123,61	-1.494,70	-105,28	-102.723,59
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE				
Rivalutazioni	0,00	20,83	0,00	20,83
Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00	20,83	0,00	20,83
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0,00	20,03	0,00	20,03
Proventi straordinari	219.910.67	0.00	99,37	220.010.04
Proventi da permessi di costruire	0,00	0.00	0.00	0.00
Proventi da trasferimenti in conto capitale	39.013,00	0,00	0,00	39.013,00
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	180.897,67	0,00	84,49	180.982,16
Plusvalenze patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0.00
Altri proventi straordinari	0.00	0,00	14,88	14,88
Totale proventi straordinari	219.910,67	0,00	99,37	220.010,04
Oneri straordinari	55.385,28	0,00	324,85	55.710,13
Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	55.385,28	0,00	70,05	55.455,33
Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri oneri straordinari	0.00	0,00	254,80	254,80
Totale oneri straordinari	55.385,28	0,00	324,85	55.710,13
iotale offeri straoruman	33.303,20	0,00	324,03	33.710,13
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	164.525,39	0,00	-225,48	164.299,91
Imposte	20.566,46	9.063,13	770.07	30.399,66

Altre informazioni richieste dal principio

Ratei e Risconti

La composizione dei ratei e risconti, espressi nel loro valore assoluto originariamente iscritto nei bilanci delle consolidate, che hanno dato luogo alla determinazione degli importi iscritti nello stato patrimoniale consolidato, è dettagliata nella tabella che segue:

Ratei e Risconti attivi e passivi in valore assoluto

Capogruppo / Partecipata	Descizione	Rateo attivo	Risconto attivo	Rateo Passivo	Risconto passivo
POGNO	Contributi agli investimenti				282.005,80
Acqua Novara VCO Spa	Rettifica di poste di entità non significativa			9.248,00	
Acqua Novara VCO Spa	Spese per canoni fideiussori		149.169,00		
Acqua Novara VCO Spa	Risconti passivi per contributi pubblici				15.248.349,0 0
Acqua Novara VCO Spa	Risconti passivi su nuovi allacci				9.375.590,00
Acqua Novara VCO Spa	Risconti passivi FoNI				3.601.570,00
Acqua Novara VCO Spa	Altri risconti passivi				1.085.745,00
Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese	Rettifica di poste di entità non significativa	7.256,00	1.357,00	21.412,00	44.217,00
Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese	Costi per servizi		85.572,00		
Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese	Diritto trentennale sulla stazione di Borgo Ticino				149.794,00
Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese	Quota 2018 polizza fideiussoria				885.511,00
Totali		7.256,00	236.098,00	30.660,00	30.672.781,8

Il dettaglio dei ratei e risconti, iscritti per le relative quote di competenza nello stato patrimoniale consolidato, è desumibile dal seguente prospetto:

Dettaglio Ratei e Risconti attivi e passivi iscritti nel consolidato

Capogruppo / Partecipata	Descizione	Rateo attivo	Risconto attivo	Rateo Passivo	Risconto passivo
POGNO	Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	282.005,80
Acqua Novara VCO Spa	Rettifica di poste di entità non significativa	0,00	0,00	27,74	0,00
Acqua Novara VCO Spa	Spese per canoni fideiussori	0,00	447,50	0,00	0,00
Acqua Novara VCO Spa	Risconti passivi per contributi pubblici	0,00	0,00	0,00	45.745,05
Acqua Novara VCO Spa	Risconti passivi su nuovi allacci	0,00	0,00	0,00	28.126,77
Acqua Novara VCO Spa	Risconti passivi FoNI	0,00	0,00	0,00	10.804,71
Acqua Novara VCO Spa	Altri risconti passivi	0,00	0,00	0,00	3.257,24
Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese	Rettifica di poste di entità non significativa	71,11	13,30	209,84	433,33
Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese	Costi per servizi	0,00	838,61	0,00	0,00
Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese	Diritto trentennale sulla stazione di Borgo Ticino	0,00	0,00	0,00	1.467,98
Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese	Quota 2018 polizza fideiussoria	0,00	0,00	0,00	8.678,01
Totali		71,11	1.299,41	237,58	380.518,89

Proventi e oneri Straordinari

Per quanto concerne la voce che stiamo commentando si rinvia alle informazioni fornite nel paragrafo relativo all'analisi economica della gestione, più sopra riportata in questa relazione.

Compensi Amministratori e Sindaci

I compensi agli organi sociali sono dettagliati nella tabella che segue:

Capogruppo/Partecipata	Descrizione	Importo euro
Acqua Novara VCO Spa	Ammontare compensi all'organo amministrativo	103.747,00
Acqua Novara VCO Spa	Ammontare compensi al Collegio Sindacale	62.400,00
Acqua Novara VCO Spa	Ammontare compensi per la Revisione	35.000,00
Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese	Ammontare compensi per la Revisione	3.867,00
Totale compensi organi sociali		205.014,00

Ulteriori dettagli

Nei prospetto che seguono si forniscono le ulteriori informazioni richieste dal principio contabile, evidenziando sia i valori totali desunti dai bilanci dei soggetti consolidati, indipendentemente dagli effetti del consolidamento, sia quelli a tal fine riproporzionati.

Il primo gruppo di informazioni, nel loro ammontare complessivo, è il seguente:

Partecipata	Interessi su mutui	Altri interessi passivi	Altri oneri finanziari	Spese per personale	Perdite ripianate ultimi 3 anni (eventuali)	% ricavi alla controll ante
Capogruppo	101.124,10			281.532,93		
Acqua Novara VCO Spa	222.639,00	1.007.559,00	12.025,00	14.359.039,00		
Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese	17.034,00	11,00	1.374,00	342.507,00		
Totali	340.797,10	1.007.570,00	13.399,00	14.983.078,93	-	

I valori riproporzionati alle percentuali di consolidamento producono i risultati indicati nel prospetto che segue:

Partecipata	Interessi su mutui consolidato	Altri interessi passivi consolidato	Altri oneri finanziari consolidato	Spese per personale consolidato
Capogruppo	101.124,10	1	1	281.532,93
Acqua Novara VCO Spa	667,92	3.022,68	36,08	43.077,12
Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese	166,93	0,11	13,47	3.356,57
Totali	101.958,95	3.022,79	49,55	327.966,62

Nella tabelle qui sotto riportate vengono indicati gli elementi richiesti dal principio e dall'allegato 11 relativamente ai debiti e crediti. La prima contiene i dati di bilancio dei soggetti consolidati prima delle rettifiche da consolidamento:

Partecipata	Crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	Crediti durata residua > 5 anni	Debiti durata residua > 5 anni	Debiti assistiti da garanzie reali
Capogruppo	-	2.128.265,06		1.662.289,25	
Acqua Novara VCO Spa	63.389,00	42.932.440,00	63.389,00		39.050.000,00
Consorzio Gestione Rifiuti Medio	11.641,00	316.894,00	1.209,00	333.116,00	
Totali	75.030,00	45.377.599,06	64.598,00	1.995.405,25	39.050.000,00

Le diverse tipologie di debito e credito risultanti dal bilancio consolidato (e, quindi, opportunamente riproporzionate) sono invece le seguenti:

Partecipata	Crediti esigibili oltre l'esercizio successivo (consolidati)	Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo (consolidati)	Crediti durata residua > 5 anni (consolidati)	Debiti durata residua > 5 anni (consolidati)	Debiti assistiti da garanzie reali (consolidati)
Capogruppo	-	2.128.265,06	-	1.662.289,25	-
Acqua Novara VCO Spa	190,17	128.797,32	190,17	-	117.150,00
Consorzio Gestione Rifiuti Medio	114,08	3.105,56	11,85	3.264,54	-
Totali	304,25	2.260.167,94	202,02	1.665.553,79	117.150,00

Alcuni indicatori del Bilancio Consolidato

Al fine di fornire alcune informazioni ulteriori rispetto alle richieste normative, riteniamo opportuno esporre qui di seguito i risultati di alcuni indicatori determinati sulla base dei dati del presente bilancio consolidato.

Per poter effettuare la loro elaborazione è necessario riclassificare lo stato patrimoniale consolidato al fine di determinare l'ammontare degli impieghi e delle fonti, come indicato nella tabella che segue:

Riclassificazione Bilancio Consolidato

Voce	Importo euro
Attivo fisso	7.627.532,59
Attivo circolante	1.174.537,95
Totale Impieghi	8.802.070,54
Mezzi propri (patrimonio netto)	5.027.620,19
Patrimonio netto di terzi	0,00
Passività (debiti)	3.155.286,62
Totale Fonti	8.182.906,81

Indicatori patrimoniali

Gli indicatori patrimoniali più diffusi e rappresentativi sono:

Indice di indipendenza finanziaria

Trattasi di un indice che misura l'ammontare dei mezzi investiti nel gruppo finanziati con capitale proprio ed è rappresentato dal rapporto fra il capitale netto ed il totale degli impieghi. Nel bilancio consolidato che stiamo commentando è determinato come segue:

Indipendenza Finanziaria

Elemento	Rapporto	Indice
Patrimonio netto del gruppo	5.027.620,19	57.12%
Totale Impieghi	8.802.070,54	J1,12/0

Indice di copertura delle immobilizzazioni

E' costituito dal rapporto fra il patrimonio netto e l'ammontare delle immobilizzazioni del gruppo e fornisce la misurazione delle garanzie che il gruppo può fornire a terzi, ed il suo valore è calcolato come indicato qui di seguito:

Copertura Immobilizzazioni

Elemento	Rapporto	Indice
Patrimonio netto del gruppo	5.027.620,19	65.91%
Totale delle immobilizzazioni	7.627.532,59	05,9170

Indice di rigidità degli impieghi

Rappresenta la situazione degli impieghi sotto il profilo dell'incidenza della componente immobilizzata. Quanto più essa è elevata, minor è la duttilità del gruppo ad adeguarsi ai mutamenti del mercato. L'indice è determinato come segue:

Rigidità degli Impieghi

Elemento	Rapporto	Indice
Totale delle immobilizzazioni	7.627.532,59	86.66%
Totale degli impieghi	8.802.070,54	00,00 /0

Indicatori economici

Al fine di determinare gli indicatori che seguono, che sono certamente fra i più diffusi, vengono utilizzati alcuni elementi già esposti nella presente relazione al paragrafo relativo all'analisi economica della gestione, cui si rinvia:

Roe (Return on equity)

Indica la redditività del capitale proprio, cioè dei mezzi propri investiti nelle attività del gruppo, ed è rappresentato dal rapporto fra il risultato di esercizio al netto della quota di competenza dei terzi rispetto all'ammontare complessivo dei mezzi propri, come si desume dal prospetto che segue:

Roe

Elemento	Rapporto	Indice
Risultato di esercizio (netto quota competenza terzi)	200.379,20	- 3.99% I
Totale mezzi propri	5.027.620,19	

Roi (Return on investiment)

Indica la redditività degli investimenti effettuati nella gestione del gruppo ed è determinato dal rapporto fra il risultato operativo ed il totale degli impieghi, come si desume dal calcolo di seguito riportato:

Roi

Elemento	Rapporto	Indice
Risultato operativo	169.181,71	-l 1.92% l
Totale degli impieghi	8.802.070,54	

Conclusioni

Sottoponiamo alla vostra approvazione il Bilancio Consolidato dell'esercizio 2017 composto dal prospetto conforme all'allegato 11 al predetto decreto 118 corredato dalla presente relazione sulla gestione e nota integrativa.

Pogno (NO), li